

MODULE D'ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF DLA 2A

LA GESTION ANALYTIQUE

- **Thème :** Gestion analytique : la comptabilité analytique et ses outils.
- **Public concerné :** Toute personne en charge de la gestion et/ou de l'administration de l'association : Président, Trésorier, Directeur, personne en charge de la gestion financière, de la comptabilité, du suivi administratif... *A noter que plusieurs personnes au sein une même association peuvent bénéficier de cette formation - action.*
- **Durée de la formation :** 2 jours d'accompagnement collectif ;
- **Accompagnement personnalisé :** 5/6 structures maximum par session ;
- **Lieu :** Ajaccio- 2 cours Grandval ;
- **Accompagnement gratuit ;**
- **Méthode :** Alternance d'apports théoriques indispensables et d'exercices et exemples basés sur des situations associatives, travail directement sur les données et les problématiques des structures participantes, adaptation du programme en fonction des demandes des participants et des informations recueillies lors de la phase amont, préparation amont de la formation (exercices)...
- **Objectifs :**

La mise en place d'une gestion analytique au sein d'une association se présente aujourd'hui comme un élément essentiel et indispensable à son bon fonctionnement. Son objectif est double et concerne les enjeux de gestion et de communication.

La comptabilité analytique permet en effet de :

↳ Optimiser la gestion interne de l'association :

L'évaluation de la rentabilité de chaque action, le suivi des charges et des produits en cours d'année, la description des flux internes de la structure, ou encore la définition des chiffres significatifs, permettent à l'association concernée de :

- Connaître ses coûts et expliquer les résultats,
- Faciliter l'élaboration et la gestion de ses budgets,
- Mettre en adéquation son projet associatif et ses moyens financiers,
- Bénéficier d'une aide significative à la prise de décisions rationnelles pour faire les bons choix,
- Bénéficier d'un moyen de prévention contre d'éventuelles menaces,
- Pouvoir envisager les actions correctives nécessaires à temps,
- Rechercher une plus grande efficacité,
- Favoriser le contrôle interne et la coordination des activités,
- Etre plus réactif et rendre la recherche de financement plus facile par la lisibilité de la situation de l'association.

↳ Justifier de l'utilisation des fonds aux différents financeurs :

- Maîtriser les demandes des financeurs en termes de comptabilité analytique,
- Bénéficier d'une lisibilité des comptes par action,
- Rendre compte et répondre de ses résultats,
- Pouvoir réaliser un suivi efficace par action et par financeurs,
- Répondre aux critères des financeurs,
- Evaluer l'action et le projet subventionné.

La comptabilité analytique est en effet un mode de traitement des données qui peut à la fois permettre à une association de planifier et contrôler ses activités, de prendre des décisions, puis de les évaluer et les justifier. Cet outil de gestion permet donc à une association de disposer d'un système d'information interne efficace, pertinent et adapté à sa propre situation.

Cette formation - action a ainsi pour but d'apporter un appui aux associations souhaitant appliquer un système de gestion analytique au sein de leurs structures en leur apportant les connaissances et les outils nécessaires à sa mise en place, et d'optimiser leurs outils comptables en s'appuyant sur leurs compétences internes.

Elle sera structurée autour des axes suivants :

- Comprendre la nécessité d'une gestion analytique,
- Les grands principes de la comptabilité analytique,
- Savoir isoler les coûts et les comprendre,
- Définir les clés de répartition adéquates,
- Réaliser ses tableaux de bord,
- Analyser les résultats et s'en servir.

L'objectif final est donc que les associations puissent mettre en œuvre, de façon concrète, une gestion analytique optimale au sein de leurs structures.

A noter que l'ensemble des informations nécessaires à la réalisation de cet accompagnement est couvert par le secret professionnel. Le consultant réalisant cette formation, le cabinet Arnaud Morin Conseil, garantit sa neutralité, la confidentialité des informations et le respect des valeurs associatives des structures accompagnées.

PROGRAMME DETAILLE

La gestion analytique

CORSE ACTIVE

Mise en œuvre de la mission

L'accompagnement collectif :

Objectif : *Comprendre la nécessité d'une gestion analytique dans le pilotage de la structure pour avoir une vision claire du coût de chaque activité. Savoir isoler les coûts et les comprendre. Analyser les événements pour piloter et faire des choix en connaissance de cause.*

Programme :

1^{ère} journée :

*Comprendre ce qu'est la comptabilité et la **gestion analytique**. Nous aborderons les notions de segmentation et de charges directes et indirectes. Nous étudierons aussi comment construire des tableaux analytiques et comment s'en servir pour effectuer un suivi de gestion.*

- **La gestion analytique.**
 - *Nous aborderons la notion de gestion analytique qui est plus large que la seule comptabilité analytique.*
 - *Nous étudierons son intérêt dans le suivi budgétaire et dans le calcul des coûts.*
 - *Nous étudierons ensuite ce que l'on entend par comptabilité analytique.*
 - *Nous verrons qu'il est parfois plus aisé de mettre en place des tableaux analytiques plutôt qu'une comptabilité analytique.*
 - *Nous verrons quelles sont les procédures à mettre en place pour avoir une fiabilité des résultats.*
- **La comptabilité analytique.**
 - *Nous étudierons ensuite ce que l'on entend par comptabilité analytique.*
 - *Nous étudierons la manière de mettre en place une comptabilité analytique.*
 - *Nous verrons qu'il est parfois plus aisé de mettre en place des tableaux analytiques plutôt qu'une comptabilité analytique.*
 - *Nous verrons quels sont les procédures à mettre en place pour avoir une fiabilité des résultats.*
- **L'analyse et la segmentation des activités.**
 - *Nous regarderons comment analyser l'activité de l'association afin de réaliser une segmentation qui représente bien le fonctionnement et **non une segmentation induite par les financeurs**.*
 - *Nous étudierons comment isoler les différents types de charges.*
 - *Enfin nous travaillerons le choix des clés de répartition et leur mode de calcul pour obtenir un résultat conforme à l'activité.*
- **Les coûts.**
 - *Nous travaillerons ensuite sur la compréhension des différents types de coûts, directs, indirects, de structure ...*
 - *Nous travaillerons les calculs des coûts sur des exemples et **nous construirons des outils de calcul avec une répartition analytique des coûts**.*

2^{ème} journée :

Nous travaillerons ensuite à la construction budgétaire analytique afin de sensibiliser les participants à l'utilisation de l'analytique dans la préparation et le suivi budgétaire.

▪ **Les budgets.**

- *Nous travaillerons sur la construction analytique des budgets pour montrer que cet exercice est la traduction en chiffres du projet et des différentes actions que l'on souhaite développer dans l'année.*
- *Nous étudierons comment actualiser le budget en fonction des résultats.*
- *Nous ferons réaliser aux participants le cadre de leurs propres budgets analytique soit en adaptant ceux qu'ils utilisent soit en en créant de nouveaux à partir des modèles proposés par notre cabinet.*

▪ **Les outils de suivi de gestion.**

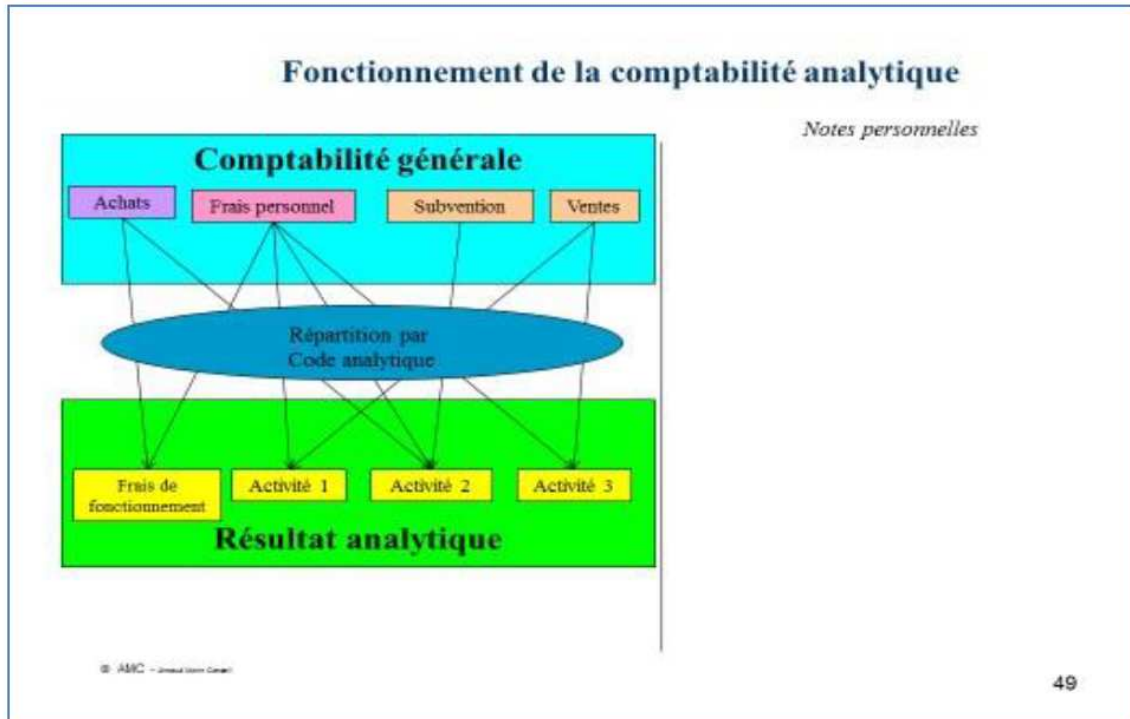
- *Nous travaillerons avec les structures participantes les besoins en outils de suivi.*
- *Nous regarderons comment analyser l'activité pour savoir quels sont les éléments essentiels au suivi de la gestion.*
- *Enfin nous travaillerons sur la mise en place d'outils de suivi de gestion utilisant les tableaux de calculs des coûts et les budgets prévisionnels.*
- *Nous travaillerons quelques outils ensemble. Ces outils de type tableur seront réalisés par les participants sur leurs propres données.*

▪ **Les tableaux de bord.**

- *Nous terminerons par la réalisation de tableaux de bord adaptés à chaque structure.*
- *Nous travaillerons les cadres de ces tableaux de bord qui reprendront les informations que nous aurons vues auparavant avec des tableaux d'information, de suivi ou de simulation. Les participants termineront les tableaux ensuite dans leur propre association.*
- *Nous étudierons aussi comment présenter les résultats analytique d'une association simplement afin de démontrer l'évolution de l'activité en utilisant les informations comptables.*
- *Chaque association pourra créer les outils en fonction de ses propres besoins.*

Document support :

Un document support en couleur reprenant les éléments du PowerPoint de présentation est remis à chaque participant.



Un fichier Excel avec des exemples d'outils de gestion est proposé aux participants comme base de réalisation des outils et tableaux afin de permettre à chacun de gagner du temps sur la création des outils.

2014	TOTAL	Clef	Charges communes	Clef	Activité 1	Clef	Activité 2	Clef	Activité 3	Verification
Charges directes										
Achats	0,00 €				0,00 €		0,00 €		0,00 €	OK
Locations	0,00 €				0,00 €		0,00 €		0,00 €	OK
Serv Exte	0,00 €				0,00 €		0,00 €		0,00 €	OK
Mat Spe	0,00 €				0,00 €		0,00 €		0,00 €	OK
Sous Total charges directes	0,00 €				0,00 €		0,00 €		0,00 €	
Clef de répartition		40%		25%		10%		25%		OK
Charges indirectes	TOTAL									
Achats	0,00 €	40%	0,00 €	25%	0,00 €	10%	0,00 €	25%	0,00 €	OK
Locations	0,00 €	40%	0,00 €	25%	0,00 €	10%	0,00 €	25%	0,00 €	OK
Serv Exte	0,00 €	40%	0,00 €	25%	0,00 €	10%	0,00 €	25%	0,00 €	OK
Petit Matériel	0,00 €	40%	0,00 €	25%	0,00 €	10%	0,00 €	25%	0,00 €	OK
Services bancaires	0,00 €	40%	0,00 €	25%	0,00 €	10%	0,00 €	25%	0,00 €	OK
Loyer	0,00 €	40%	0,00 €	25%	0,00 €	10%	0,00 €	25%	0,00 €	OK
	0,00 €	40%	0,00 €	25%	0,00 €	10%	0,00 €	25%	0,00 €	OK
Sous Total Charges indirectes	0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €	
TOTAL des Coûts	0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €	OK
recettes										
Ventes	0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €	OK
Subventions	0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €	OK
Adhésions	0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €	OK
Dons	0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €	OK
Transferts de charges	0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €	OK
Total Recettes	0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €	
Résultat	0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €		0,00 €	

Intervenants du cabinet AMC:

Pour l'ensemble de cet accompagnement :
Arnaud Morin

Compétences :

+ Gestion :

- ▶ Analyse financière
- ▶ Contrôle de gestion
- ▶ Comptabilité analytique
- ▶ Élaboration et suivi de budgets

+ Management et ressources humaines:

- ▶ Conduite du changement
- ▶ Gestion des emplois
- ▶ Fiches de postes
- ▶ Construction d'équipe
- ▶ Valorisation du bénévolat

+ Marketing – Communication :

- ▶ Stratégie de marketing
- ▶ Communication associative
- ▶ Étude de faisabilité
- ▶ Élaboration de Business Plan

+ Droit des associations :

- ▶ Élaboration des statuts
- ▶ Fiscalité des associations

Diplômes :

+ Gestion :

Management Général (D.E.A)- ESSEC

+ Association :

Management des Associations et des Collectivités Locales - ESSEC

+ Organisation :

Organisation du Travail – Méthode d'analyse Merise

+ Pédagogie :

Licence de Sciences de l'Éducation

Expériences :

+ Directeur de structures associatives et comités d'entreprises,

+ Directeur contractuel dans une collectivité de 100 000 habitants,

+ Président et créateur de plusieurs associations.

+ Élu municipal.